



# Unternehmens- präsentation

Stand: 11/2023

# Kreuzer Consulting hilft Unternehmen seit 14 Jahren dabei, wettbewerbsfähig und innovativ zu bleiben

## Kreuzer Consulting GmbH

- › **Gründung:** 2009
- › **Firmensitz:** München
- › **Leistungen:** Markt- und Wettbewerbsanalysen  
Strategie- und Vertriebsberatung  
Recherchen & Wettbewerbsbeobachtung  
Multi Client-Studien  
Aufbau von Kooperationen & M&A  
Entwicklung neuer Produkte  
Einstieg in neue Geschäftsfelder  
Kundenbindung & -rückgewinnung
- › **Kompetenzen:** Energiemarkt  
Vertrieb, Marketing Produktmanagement  
Geschäftsmodell-Entwicklung  
Market Intelligence  
Innovation / Smart Technologies  
Digitalisierung

## Geschäftsführung & Referenzen



Klaus Kreuzer

- › Gründer und Geschäftsführer
- › 22 Jahre Branchenerfahrung
- › Präsident [BDEB e.V.](#)
- › Geschäftsführer „[Kunden-Wert GmbH](#)“

### › Referenzen



# Wir unterstützen die Energiebranche mit individuellen und zielführenden Lösungen



## Maßgeschneiderte Services für Ihren Bedarf

pragmatisch

lösungsorientiert

kompetent



# Wir bieten für die Energiebranche auch Multi-Client Studien und individuelle Informationsdienstleistungen an

## Multi-Client-Studien

### Marktentwicklung und Trends

- › [Energiamarkt Aktuell](#)
- › [Energiamarktreport](#)
- › [B2B-Wettbewerbsreport](#)

### Wechselverhalten & Vertrieb

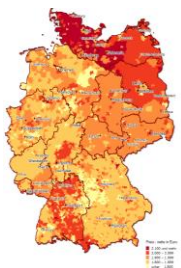
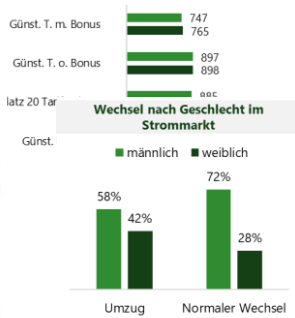
- › [Wechslerstudie Energie](#)
- › [Vertriebskanalstudie Energie](#)

### Produktpräferenzen & Kundenbindung

- › [Bündelproduktstudie Energie](#)

### Beschaffungsstrategien

- › [Benchmarkingstudie Energiebeschaffung](#)



## Strategische Wettbewerbsbeobachtung

- › Kontinuierliche, individuelle Beobachtung von Märkten, Wettbewerbern oder Branchenentwicklungen.
- › Redundanzfreie, managementgerechte Aufbereitung, um einen schnellen, aber vollständigen Überblick zu erhalten.
- › Individuelles Online-Portal „**Mein Wettbewerbsreport**“ für höhere Produktivität und Wissensaustausch.

Suchtext eingeben | Alle Themen | Suchen | Admin | Redaktion

Erweiterte Suche | Startseite | Rechercheaufträge

➤ Weitere Box hinzufügen

### Aktuelle Nachrichten

- 31.03.2021 ⭐ **Neuigkeiten von Energieeffizienz-Netzwerken im März 2021**  
Das Energieeffizienz-Netzwerk in Thüringen "Energieeffizienz - Netzwerk EVU ...
- 31.03.2021 ⭐ **Oimatic GmbH mit neuem Investor**  
Das seit 2016 agierende Startup Oimatic GmbH bietet unter dem Namen "Oimatic Power ...
- 30.03.2021 ⭐ **GETEC gründet "Sales & Trading"-Tochter**  
Ende März wurde in Hannover die GETEC Sales & Trading gegründet, die offenbar als ...
- 30.03.2021 ⭐ **Energy-Tochter Danpower hat Wärme-Dienstleister übernommen**  
Danpower, ein Tochterunternehmen des Energieversorgers energy, hat das Unternehmen für ...
- 30.03.2021 ⭐ **Neugegründete LFE mit Service- und Energieangeboten für die Wohnungswirtschaft**  
Das am 14.07.2020 neu gegründete Unternehmen Lösungen für Energie (LFE) GmbH ist ...

## Informationsdienstleistungen

- › Recherchen & Datenbeschaffung
- › Erstellung von Fact Sheets oder Profilen zu
  - › Branchen
  - › Unternehmen
  - › Ländern
  - › Technologien
  - › Trendthemen
- › Einmalige Recherche oder regelmäßige Aktualisierung

### Überblick Strommarkt

Strom	Haushalte	Gewerbe SLP
Lastprofil	H0	G0-G7
Verbrauch	0-10 MWh	0-50 MWh
Digitale Vertriebskanäle	Preisvergleichsportale	
Offline-Vertriebskanäle	Energiebroker - Vertriebsagenturen	
Anzahl Zählpunkte	47,2 Mio.	2,8 Mio.
Wechselquote	9,60%	10,4%
	50 TWh	75 TWh

➤ B2B-Vergleichsportale/standardisierte Ausschreibungen/ spezialisierte Vertriebsagenturen

➤ 50 TWh

➤ individualisierte Produkte

### Dienstleistungsangebote für Gewerbetunden

- Energieberatung / Energieeffizienz-Management: 13
- E-Mobilität: 12
- Bildung: 11
- Perfekte: 10
- Contracting: 9
- Auditdienstleistungen: 8
- Wärme-Kälte-technik: 7
- Smart Meter: 6
- Messstellenbetrieb: 5
- Fördermittelberatung: 4
- Eigenenergieerzeugung: 3
- Intervention: 2

Quelle: Eigene Auswertungen, Januar 2021

### Wohnungswirtschaft

Die DEW21 spricht die Wohnungswirtschaft separat an und nennt mehrere konkrete Ansprechpartner. Analog Großkunden gibt es jedoch nur eine allgemeine Telefonnummer und E-Mail für Web-Vertrieb.

Es sind zudem allgemeine Vertragsbedingungen zu zwei Allgemeinen Rahmenverträgen verfügbar, aber ohne Presse oder Abschlussmöglichkeit.

# Unsere Analysen schaffen eine faktenbasierte, neutrale Grundlage für operative und strategische Entscheidungen



## Market Intelligence



## Leistungsangebot

- › Strategische Markt- und Wettbewerbsanalysen
- › Potenzialanalysen & Prognosen
- › Trend- und Zukunftsforschung
- › Experteninterviews und Mystery Shopping
- › Analysen zum Eintritt in neue Geschäftsfelder
- › Bewertung von Geschäftsmodellen
- › Benchmarking und SWOT-Analysen
- › etc.

## Branchen

- › **Energie (Fokusmarkt)**
- › Groß- und Einzelhandel
- › Industrie
- › Telekommunikation & IT
- › Dienstleistungssektor

## Zielgruppen

- › Energieversorger
- › Netzbetreiber
- › Energiedienstleister
- › Telekom-/Breitband-Anbieter
- › Soft- und Hardware-Anbieter
- › Plattformbetreiber

# Wir beraten und unterstützen Sie bei allen vertrieblichen Prozessen sowie der Produkt- und Geschäftsfeldentwicklung



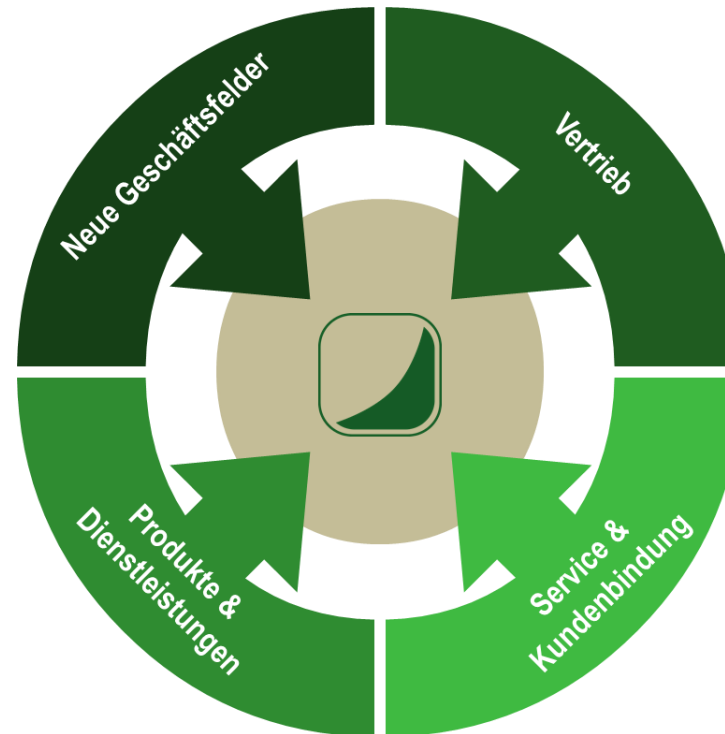
## Neue Geschäftsfelder besetzen

- › Auswahl geeigneter Geschäftsfelder
- › Entwicklung von Geschäftsmodellen
- › Markteinführungs- & Vertriebsstrategie



## Produkte & Dienstleistungen

- › Vertriebskanalspezifische Produkte
- › Mehrwertleistungen
- › Bündelprodukte und Hardware-Bundles
- › Cross- & Up-Selling
- › Plattformen



## Vertrieb

- › Vertriebsstrategien
- › Online-/Offline-Vertrieb
- › Vertriebskooperationen
- › Kundenbindung & Kundenmanagement

## Transaktionen / M&A

- › Identifikation potenzieller Targets & Kontaktabahnung
- › Commercial Due Diligence
- › Vertragsverhandlungen



# Unsere Kompetenz haben wir in den letzten 14 Jahren in vielen erfolgreich abgeschlossenen Projekten bewiesen

## Projektbeispiele

### Preise & Marktentwicklung

- › Entwicklung von Preisanpassungsstrategien
- › Pricing auf Vergleichsportalen
- › Konzept zum Umgang mit BEHG und Gesetz für faire Verbraucherverträge

### Dienstleistungen/Neue Geschäftsfelder

- › Identifikation/Bewertung von Dienstleistern für PV-Pacht
- › Auswahl geeigneter Partner im Smart Home-Bereich
- › Bewertung der Potenziale neuer Geschäftsfelder, wie z.B. BHKW, LNG-Tankstellen, Wärmenetze, Gewerbe- und Industrieparks, Contracting, Energieberatung & Sanierung, PV/Speicher, Wärmepumpe etc.
- › Identifikation marktreifer, schnell vermarktbarer Innovationen für den Energiemarkt

### Smart Metering

- › Wettbewerbsanalyse SMGWA und Smart Meter Rollout
- › Entwicklung von Mehrwertleistungen für Smart Meter-Produkte

### Prognosen

- › Mittelfristprognose des Endenergieverbrauchs von Haushalten
- › Marktmodell Energiemarkt Deutschland

## Projektbeispiele Vertrieb & Produkte

### Produkte

- › Neustrukturierung des Produktportfolios eines Stadtwerks, Entwicklung neuer Produkte (Online, Sozialtarif etc.)
- › Integration Mehrwertleistungen & Zusatz-Services (iPad)
- › Konfiguration Bündelprodukte
- › Analyse Breitbandangebote und Flatrates im Energiemarkt

### Vertrieb

- › Aufbau Vertriebskooperationen / Identifikation Vertriebspartner im B2B-Vertrieb
- › Aufbau Haustürvertrieb für einen Versorger
- › Konzept für nachhaltigen Vergleichsportalvertrieb
- › Ansprache reichweitenstarker Unternehmen für den Einstieg in den Energievertrieb
- › Markteintritt Energievertrieb Deutschland und Österreich
- › Realisierung White Label-Konzepte für Vertriebseinstieg

### Transaktionen

- › Begleitung des Verkaufs verschiedener Kundenportfolien
- › Anbahnung von Beteiligungen und Übernahmen im PV-Sektor (Handwerksbetriebe, Projektierer etc.)

# Nehmen Sie Kontakt auf!



Lindwurmstraße 109  
80337 München

Tel. 089 1890 464 0

Fax 089 1890 464-10

[info@kreutzer-consulting.com](mailto:info@kreutzer-consulting.com)

[www.kreutzer-consulting.com](http://www.kreutzer-consulting.com)

## Ihr Ansprechpartner

**Klaus Kreutzer**  
Geschäftsführer

Tel. 089 1890 464 22

Fax 089 1890 464-10

[kk@kreutzer-consulting.com](mailto:kk@kreutzer-consulting.com)

